

# บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## การรายงานต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

—

18 กุมภาพันธ์ 2568

เรียน คณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักงานได้รับการแต่งตั้งให้ตรวจสอบงบการเงินรวม ของ บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด มหาชน (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานมีความรับผิดชอบในการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและสรุปผลการตรวจสอบและแสดงความเห็น ต่องบการเงินที่ผู้บริหารได้จัดทำขึ้นภายใต้การกำกับดูแลของผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

การตรวจสอบงบการเงินไม่ได้เป็นการลดความรับผิดชอบของผู้บริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ผู้บริหารมีความ รับผิดชอบในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ผู้บริหารยังมีความรับผิดชอบในการเตรียมข้อมูล ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน รวมถึงข้อมูลอื่นที่ผู้สอบบัญชีร้องขอ และอนุญาตให้ผู้สอบบัญชีสามารถ สอบถามเจ้าหน้าที่ภายในกิจการได้อย่างไม่จำกัด

### วัตถุประสงค์ของรายงานฉบับนี้

แผนการตรวจสอบนี้รายงานประเด็นต่าง ๆ ที่มาตรฐานการสอบบัญชี มาตรฐานการบริหารคุณภาพ คู่มือประมวล จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องได้กำหนดให้สำนักงานสื่อสารกับคณะกรรมการ ตรวจสอบ ทั้งนี้รวมถึงภาพรวมของขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบที่วางแผนไว้ รูปแบบ ช่วงเวลา และเนื้อหา ทั่วไปที่คาดว่าจะทำการสื่อสาร และประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

เนื่องจากการตรวจสอบใกล้เสร็จสิ้น สำนักงานจึงได้รายงานประเด็นต่าง ๆ ที่มาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ สำนักงานสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องที่พบจากการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับ ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ในการกำกับดูแลกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินที่สำนักงานตรวจพบระหว่างการ ตรวจสอบงบการเงิน อย่างไรก็ตามการตรวจสอบยังไม่เสร็จสิ้น ดังนั้นเรื่องที่สื่อสารในรายงานครั้งนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลง ก่อนออกรายงานของผู้สอบบัญชี



สำนักงานได้ส่งรายงานฉบับนี้ให้กับท่านคณะกรรมการตรวจสอบไว้ล่วงหน้าก่อนการประชุมที่จะจัดขึ้น ในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อให้ท่านได้มีเวลาเพียงพอในการพิจารณาเรื่องที่พบจากการตรวจสอบและ คำถามที่อาจมีขึ้น สำนักงานเชื่อว่ารายงานฉบับนี้จะเป็นสื่อกลางที่ดีในการหารือในระหว่างการประชุม ซึ่งหากมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับประเด็นที่กล่าวไว้ในรายงานฉบับนี้ สำนักงานจะนำไปพิจารณาใน รายละเอียดต่อไป

ด้วยความเคารพอย่างสูง



ยุวณัฐ เทพทรงวัจจ

Lead Audit Engagement Partner

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

### ข้อจำกัดในการเผยแพร่

เนื้อหาในรายงานฉบับนี้เกี่ยวข้องกับเรื่องที่สำนักงานให้ความสนใจและพิจารณาว่าจำเป็นต้องสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่ง ของการตรวจสอบ รายงานฉบับนี้ไม่ได้ครอบคลุมเรื่องที่เกี่ยวข้องทั้งหมด และอาจมีการเปลี่ยนแปลง มาตรฐานการ สอบบัญชีไม่ได้กำหนดให้สำนักงานต้องออกแบบวิธีปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อระบุถึงเรื่องต่าง ๆ เพิ่มเติมที่ จะต้องทำการสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลของบริษัท/กลุ่มบริษัทเท่านั้นและไม่ควรนำไป เผยแพร่ต่อบุคคลอื่นไม่ว่าจะเป็นการอ้างถึงบางส่วนหรือทั้งหมดโดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษร และ สำนักงานไม่รับผิดชอบต่อบุคคลใด ๆ ก็ตามเกี่ยวกับเรื่องนี้

# สารบัญ

ภาพรวมเรื่องที่เกิดจากการตรวจสอบ	04
ความเสี่ยงที่ระบุไว้และสิ่งที่ตรวจพบ	05
ประเด็นทางบัญชีและประเด็นจากการสอบทานที่สำคัญ	08
ภาพรวมประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ	17
การตรวจสอบกลุ่มกิจการ	19
รายการที่ไม่ได้ปรับปรุงจากการตรวจสอบ	20
ความเป็นอิสระ	22
ขออนุมัติการให้บริการที่ไม่ใช่การสอบบัญชี สำหรับปี 2568	24
เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	26
ข้อมูลที่ต้องสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ	28
AC Forum	30
IA Standards	32
KPMG Thought Leadership	36





# ภาพรวมเรื่องที่พบจากการตรวจสอบ

## ความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี ประเมินการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูล

ตลอดระยะเวลาการตรวจสอบสำนักงานได้ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี การประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลของกิจการ โดยรวมทางสำนักงานถือว่ามีความเหมาะสม

ข้อสังเกตเพิ่มเติมมีดังนี้

- หน้า 5-7 ความเสี่ยงที่ระบุได้ และประเด็นที่พบ
- หน้า 8-16 ภาพรวมของประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ
- หน้า 20-21 รายการที่ไม่ได้ปรับปรุง รวมถึงข้อผิดพลาด และการละเว้นการเปิดเผย

## รายการที่ไม่ได้ปรับปรุงจากการตรวจสอบ

ต่ำไป/(สูงไป)	ล้านบาท	%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1.85	2.83
สินทรัพย์รวม	(0.37)	(0.06)

ดูรายการที่ไม่ได้ปรับปรุงจากการตรวจสอบหน้า 20-21 ตามมาตรฐานการสอบบัญชี 450 สำนักงานขอให้ปรับปรุงรายการดังกล่าว

ข้อบกพร่องอย่างมีสาระสำคัญของการควบคุมภายใน

ไม่มี

## เรื่องที่ยังค้างอยู่

การตรวจสอบใกล้เคียงสิ้น ซึ่งเรื่องที่ค้างอยู่คือ

- Subsequent event memo
- การได้รับหนังสือรับรองจากผู้บริหาร
- เอกสารรับรองความถูกต้องของงบการเงิน
- เอกสารลงนามสรุปรายการที่ปรับปรุงแล้วและที่ไม่ได้ปรับปรุง
- เปิดเผยเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- สรุปผลและออกรายงานผู้สอบบัญชี

## รายงานผู้สอบบัญชี

ขึ้นอยู่กับผลของเรื่องที่ค้างอยู่ข้างต้น สำนักงานคาดว่าจะแสดงความเห็น แบบไม่มีเงื่อนไข

สำนักงานคาดว่ารายงานของผู้สอบบัญชีจะรวมวรรค ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ดูร่างรายงานของผู้สอบบัญชีในหน้า 22

# สรุปความเสี่ยงที่ระบุไว้และสิ่งที่ตรวจพบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	เรื่องสำคัญ ในการ ตรวจสอบ	ความเสี่ยงที่สำคัญ เนื่องจาก		ประมาณ การ	สิ่งที่ตรวจพบ
		การทุจริต	ความ ผิดพลาด		
1. การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ของลูกค้าหนี้การค้า	✓		✓	✓	โปรดดูที่หน้า 7

## ความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

2. การรับรู้รายได้	✓	✓	✓
3. การรับรู้ต้นทุน		✓	✓
4. การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ		✓	✓

## ข้อมูลอื่น

- ความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทย่อย

จากการ  
ดำเนินการ  
ตรวจสอบ  
ผู้สอบบัญชีไม่  
พบการแสดง  
ข้อมูลที่ขัดต่อ  
ข้อเท็จจริงอัน  
เป็นสาระสำคัญ

# ความเสี่ยงที่สำคัญ

สิ่งที่ตรวจพบ

ข้อผิดพลาดจากการ  
ตรวจสอบที่ระบุได้

ข้อบกพร่องของการ  
ควบคุมที่ระบุได้

การขอหนังสือรับรอง

[X]

[X]

[✓]

## 1 การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงเกิดจาก:

ทุจริต ✓

ข้อผิดพลาด ✓



ประมาณการ

เรื่องสำคัญในการ  
ตรวจสอบ

### คำอธิบายความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตทุกชนิดรวมถึงงานติดตั้งโครงสร้างสำเร็จรูป ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยร้านค้าปลีก ร้านค้าส่ง รวมถึงลูกหนี้สำหรับงานโครงการกับบริษัทเอกชน ซึ่งลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทบางรายมียอดค้างชำระที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อสูงขึ้นอันเนื่องมาจากอายุของหนี้ที่ค้างชำระและจำนวนเงินที่มีมูลค่าสูง กลุ่มบริษัทได้มีการถือปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าจากการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยผู้บริหาร ซึ่งประมาณการโดยใช้ข้อมูลด้านเครดิตในอดีตของลูกค้านของกลุ่มบริษัท สภาพการณ์ของตลาดในปัจจุบันและอนาคต และข้อมูลเฉพาะเจาะจงของลูกค้า

ข้าพเจ้าระบุให้การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากลูกหนี้การค้ามีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร

# ความเสี่ยงที่สำคัญ (ต่อ)

ข้อผิดพลาดจากการ  
ตรวจสอบที่ระบุได้

[X]

สิ่งที่ตรวจพบ

ข้อบกพร่องของการ  
ควบคุมที่ระบุได้

[X]

การขอหนังสือรับรอง

[✓]

## 1 การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงเกิดจาก:

ทุจริต ✓

ข้อผิดพลาด ✓



ประมาณการ

เรื่องสำคัญในการ  
ตรวจสอบ

### การตรวจสอบ

- ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาการอนุมัติเครดิต การรับชำระคืน การควบคุมดูแล รวมถึงนโยบาย และวิธีการในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (WP L150, L151 and L180)
- ประเมินการออกแบบการควบคุมและทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมเกี่ยวกับกระบวนการอนุมัติเครดิต และติดตามทวงถามลูกหนี้และกระบวนการรับเงิน (WP L212)
- ทดสอบข้อมูลการผัดนัดชำระหนี้ในอดีตด้วยการประเมินการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามลักษณะของความเสี่ยงกับรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารและประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท (WP L320)
- ทดสอบข้อมูลการผัดนัดชำระหนี้ด้วยการประเมินการจัดประเภทอายุลูกหนี้ในรายงานจำแนกอายุลูกหนี้ โดยการสุ่มตัวอย่างลูกหนี้เปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และสุ่มทดสอบรายการการรับเงินจากลูกหนี้ภายหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (WP L320 and L313)
- ประเมินความเหมาะสมของตัวแปรในทางเศรษฐกิจที่ผู้บริหารใช้ในโมเดลสำหรับการปรับปรุงอัตราการสูญเสียด้วยสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลที่คาดการณ์ไปในอนาคตโดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในตลาดที่เกี่ยวข้อง (WP L320)
- ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า และการพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (WP L320)

### สิ่งที่ตรวจพบ

จากการดำเนินการตรวจสอบ  
ผู้สอบบัญชีไม่พบการแสดง  
ข้อมูลที่ขัด  
ต่อข้อเท็จจริง  
อันเป็นสาระสำคัญ  
นอกเหนือจากรายการที่ไม่ได้  
ปรับปรุงจากการตรวจสอบ  
(โปรดดูที่หน้า19)

# ประเด็นทางบัญชีและประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญ

## 1.1 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี - ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกัน

การปรับปรุง TAS 12 ได้กำหนดขอบเขตของการยกเว้นการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีให้แคบลง เพื่อให้ไม่ให้เกิดปฏิบัติกับรายการที่ก่อให้เกิดผลแตกต่างชั่วคราวในจำนวนที่เท่ากันและหักกลบกกัน เป็นผลให้บริษัทจำเป็นต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าและประมาณการค่าเสื่อม

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
งบฐานะการเงิน ณ วันที่	31 ธันวาคม 2566	1 มกราคม 2566		31 ธันวาคม 2566	1 มกราคม 2566
	(พันบาท)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	-	(3,289)		(2,406)	(2,906)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	11,989	9,557		133	-
กำไรสะสมลดลง	(11,989)	(12,846)		(2,539)	(2,906)



# ประเด็นทางบัญชีและประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญ (ต่อ)

1.1 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี – ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกัน (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง	857		367
กำไรสำหรับงวดเพิ่มขึ้น	857		367

# ประเด็นทางบัญชีและประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญ (ต่อ)

1.1 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี – ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกัน (ต่อ)

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		งบการเงินรวม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ
		(พันบาท)		
กำไรสำหรับงวดเพิ่มขึ้น		857		367
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ภาษีเงินได้ลดลง		(857)		(367)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)		-		-

# ประเด็นทางบัญชีและประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญ (ต่อ)

## 1.2 ลูกหนี้การค้า – กิจการอื่น

จากการตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2567 พบว่ามีการเคลื่อนไหวของลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น (งบการเงินรวม) แยกตามอายุและการประมาณค่าเพื่อการด้อยค่า ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

คำอธิบาย \ อายุหนี้	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ			รวม
		1-90 วัน	91-365 วัน	เกิน 365 วัน	
ต้นงวด (ณ 31 ธันวาคม 2566)	93.92	38.70	2.26	5.87	140.75
เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	(29.12)	(2.27)	7.87	0.51	(23.01)
ปลายงวด (ณ 31 ธันวาคม 2567)	64.80	36.43	10.13*	6.38*	117.74
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ปลายงวด	(0.27)	(0.31)	(2.11)	(5.86)	(8.54)
สุทธิ (ณ 31 ธันวาคม 2567)	64.53	36.12	8.02	0.52	109.19
สัดส่วนอัตราสำรอง (%)	0.41%	0.84%	20.82%	91.86%	7.26%

\* พ้องร้องแล้วรวมทั้งหมด 4.20 ล้านบาท (181-273 วัน: 0.33 ล้านบาท / 274-365 วัน: 0.63 ล้านบาท / เกิน 365 วัน: 3.24 ล้านบาท)

# ประเด็นทางบัญชีและประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญ (ต่อ)

## 1.2 ลูกหนี้การค้า – กิจการอื่น

จากการตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2567 พบว่า อายุลูกหนี้การค้าของบริษัท มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

อายุหนี้เกินกำหนดชำระ \\ ยอดคงเหลือ ณ	31 ธันวาคม 2567			31 ธันวาคม 2566		
	จำนวนคงค้าง	ECL	อัตราสำรอง รวม**	จำนวนคงค้าง	ECL	อัตราสำรอง
ยังไม่ถึงกำหนดเวลา	64.80	0.27	0.41%	93.92	0.39	0.42%
1 - 90 วัน	36.43	0.31	0.84%	38.70	0.40	1.04%
91 - 180 วัน	8.16	0.85	10.42%	1.27	0.17	13.34%
181 - 273 วัน	0.75	0.17	22.52%	0.25	0.07	25.59%
274 - 365 วัน	0.27	0.14	50.45%	-	-	58.67%
มากกว่า 365 วัน	3.14	2.62	83.46%	2.65	2.18	82.59%
ลูกหนี้ฟ้องร้อง	4.20	4.20	100.00%	3.96	3.96	100.00%
รวม	117.74	8.54		140.75	7.17	

**\*\*อัตราค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น นั้นเฉลี่ยจากการคิดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ที่ตั้งโดยวิธีปกติและวิธีเฉพาะรวมกัน**

# ประเด็นทางบัญชีและประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญ (ต่อ)

## 1.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (รายได้ที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ - Unbilled) (ยอดรอติดตาม)

จากการตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2567 พบว่า บริษัทมีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาค้างนาน (ไม่รวมเสาเข็มพร้อมตอกจำนวน 6.56 ล้านบาท) ดังนี้ หน่วย: ล้านบาท

คำอธิบาย \ อายุหนี้	ยังไม่ถึงกำหนดเวลา	เกินกำหนดเวลาออกใบแจ้งหนี้				รวม
		1-90 วัน	91-180 วัน	181-365 วัน	เกิน 365 วัน	
ต้นงวด (ณ 31 ธันวาคม 2566)	23.66	8.40	3.48	1.12	0.18	36.84
เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	(9.04)	0.17	4.54	6.70	1.04	3.41
ปลายงวด (ณ 31 ธันวาคม 2567)	14.62	8.57	8.02	7.82	1.22	40.25
วางบิลได้ภายหลัง 31 ธันวาคม 2567	(9.78)	(8.51)	(6.75)	(3.03)	(0.56)	(28.63)
ยอดคงเหลือ รอติดตาม	4.84	0.06	1.27	4.79	0.66	11.62
สำรอง ณ 31 ธันวาคม 2567				6.72		(1.22)
สำรอง ณ 31 ธันวาคม 2566				6.78		(0.18)

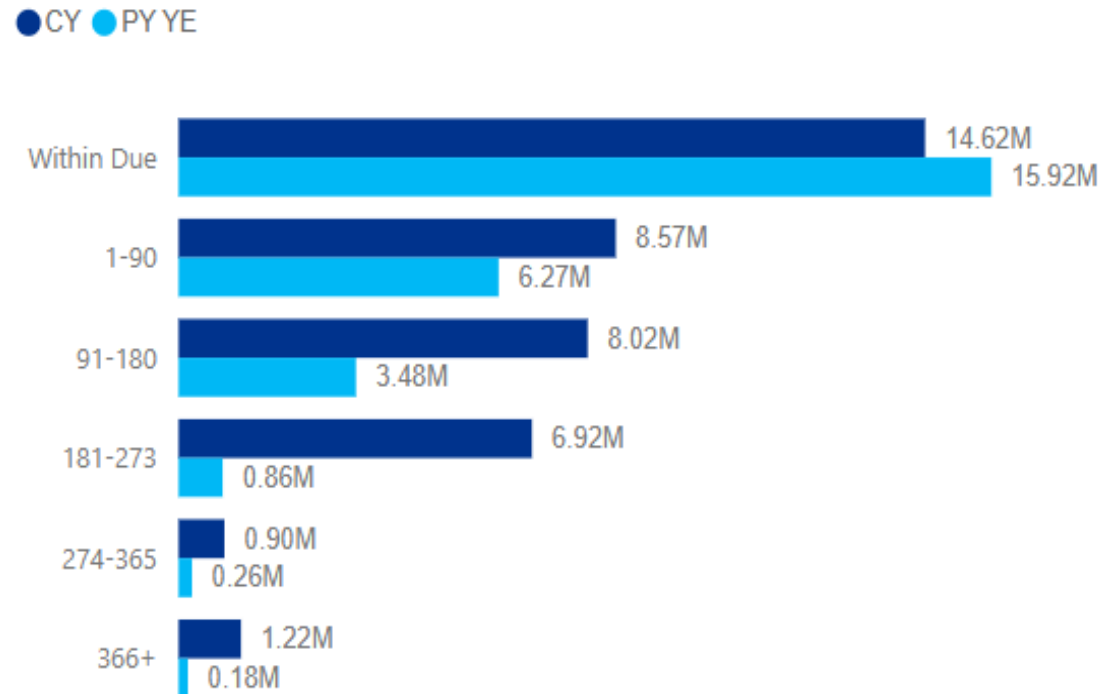


# ประเด็นทางบัญชีและประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญ (ต่อ)

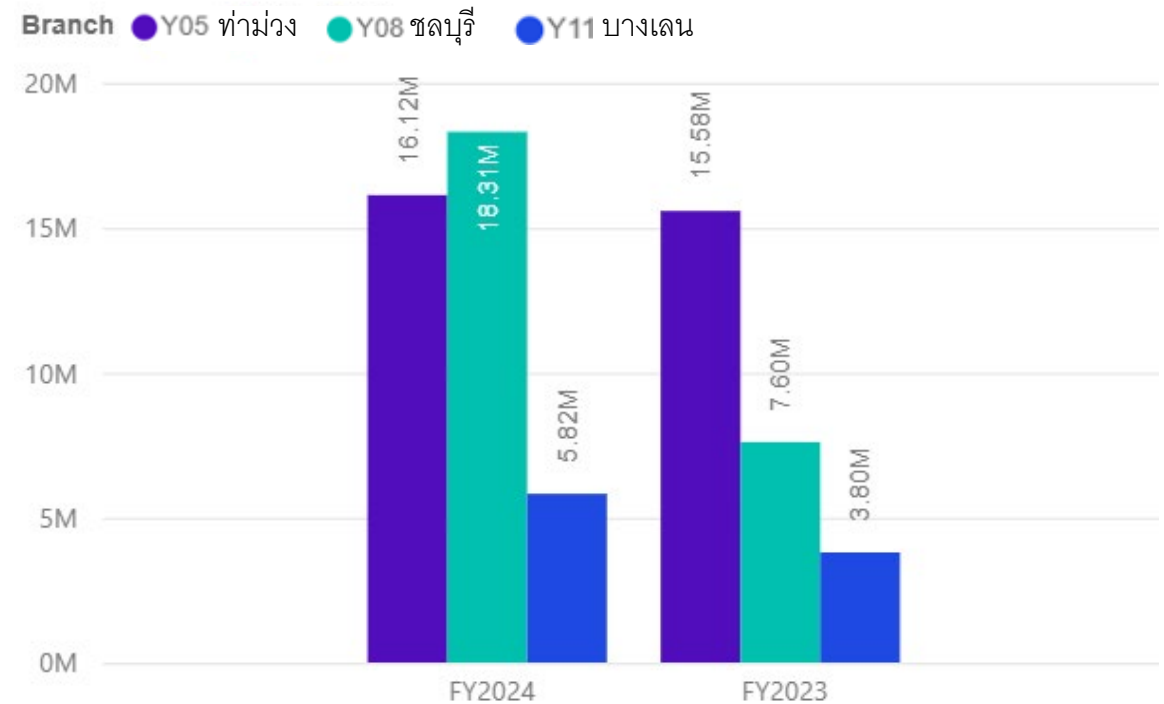
รายได้ที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ - Unbilled



Unbilled AR Comparison by Aging



Unbilled Balance by Period



# ประเด็นทางบัญชีและประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญ (ต่อ)

## 1.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาค้ำหนุน (ยอดรอติดตาม)

รายละเอียดโครงการค้ำหนุนเกิน 90 วัน

หน่วย: บาท

โครงการ (บริษัท) \ อายุ	90 - 180 วัน	181 - 365 วัน	เกิน 365 วัน	หมายเหตุ
<b>บริษัท อัคร บำรุงที่ดิน จำกัด</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>R006412-052</li> <li>R006610-042</li> <li>เดอะมิราเคิล บางแสน</li> </ul>	-	2,935,150	17,058	<p>โครงการ R006412-052 อยู่ระหว่างขั้นตอนสุดท้ายในการทำช่องปิดโครงการ</p> <p>โครงการ R006610-042 อยู่ระหว่างการรอส่งมอบงานในปีนี้</p> <p>โครงการเดอะมิราเคิล บางแสน อยู่ระหว่างการเข้าไปเก็บงานรั้ว</p>
<b>บริษัท อินโน โฮม คอนสตรัคชั่น จำกัด</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>PK168</li> <li>PKV127 นิมิตรใหม่ กรุงเทพฯ</li> <li>PS92 The Plant ทางด่วนศรีรัช-วัดพระเงิน</li> <li>บริหาเนีย (ไทรตัน-พานทอง)</li> </ul>	82,393	530,188	239,108	<p>โครงการ PK168 อยู่ระหว่างรอไฟร์แมนทำเรื่องส่งมอบงานเพื่อเก็บเงิน</p> <p>โครงการ PKV91/2 ยังไม่สามารถเข้าหน้างานต่อได้ เนื่องจากโครงการติดบายพาส คาดการณ์ว่าจะปิดจบภายในปี 2568</p> <p>ส่วนโครงการ PS92 อยู่ระหว่างการรอส่งผลิตเต็มแล้วเตรียมตัวเก็บงานต่อ</p> <p>โครงการบริหาเนีย (ไทรตัน-พานทอง) อยู่ระหว่างขั้นตอนสุดท้ายในการทำช่องปิดโครงการ</p>

# ประเด็นทางบัญชีและประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญ (ต่อ)

## 1.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาค้ำหนุน (ยอดรอติดตาม)

รายละเอียดโครงการค้ำหนุนเกิน 90 วัน

หน่วย: บาท

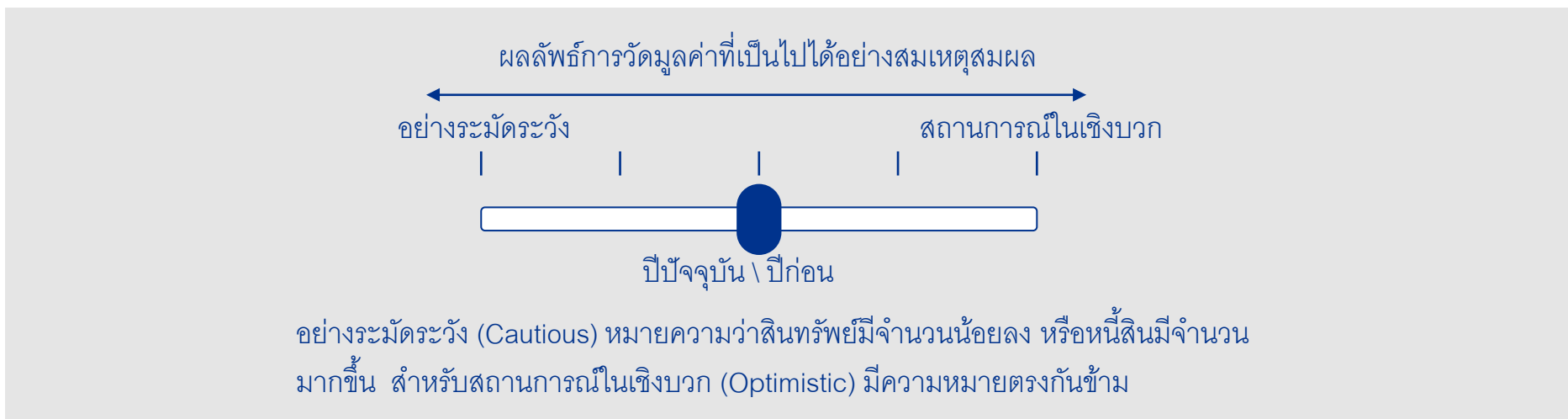
โครงการ (บริษัท) \ อายุ	90 - 180 วัน	181 - 365 วัน	เกิน 365 วัน	หมายเหตุ
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา เรชชีเด็นซ์ จำกัด • PO4900001434-1435	1,188,792	983,117	-	โครงการ PO4900001434-1435 อยู่ระหว่างรอเข้าหน้างานต่อ
บริษัท เออร์เบิร์น จำกัด • คิวเรเตอร์ เทพารักษ์-สมุทรปราการ	-	239,565	7,508	โครงการคิวเรเตอร์ เทพารักษ์-สมุทรปราการ อยู่ระหว่างรอสรุปกับโครงการเพื่อทำเรื่องเบิกเงินเพิ่ม
กลุ่มบริษัทเสนาดีเวลลอปเม้นท์ • BPHGH/1015/01,BPHGH/1015/08,BPHF3/1015/05 • BPHF3/1015/01 • ST00230735 • VELA/1015/07-VELA/1015/09 • K4LPT/1015/02 • VIVA/1015/03 • SRKIT/1015/01	-	97,545	398,979	ทุกโครงการในกลุ่มบริษัทเสนา อยู่ระหว่างขั้นตอนสุดท้ายในการทำข้อปิดโครงการ ยกเว้น  โครงการ ST00230735 อยู่ระหว่างรอฝ่ายขายติดตามผู้บริหารของเสนาอนุมัติรายการอีกครั้ง
Total	1,271,185	4,785,565	662,653	

# ภาพรวมประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ


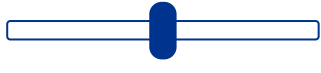


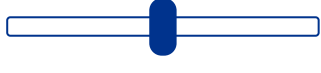
## มุมมองของผู้สอบบัญชีต่อการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

สืบเนื่องจากกิจกรรมทางธุรกิจต่าง ๆ มีความไม่แน่นอน รายการในงบการเงินหลายรายการจึงไม่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างถูกต้องแม่นยำ จึงต้องอาศัยการประมาณการขึ้นเท่านั้น การประมาณการต้องใช้ดุลยพินิจซึ่งได้มาจากข้อมูลที่เป็นปัจจุบันที่สุดที่สามารถหาได้และมีความน่าเชื่อถือ การประมาณการทางบัญชีบางรายการจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมาก หรืออีกนัยหนึ่งคือมีความซับซ้อนเนื่องจากมีความไม่แน่นอนในระดับสูง

มุมมองของผู้สอบบัญชีต่อการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับการประมาณการทางบัญชี ประเมินจากวิธีการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีต่อการเงินในภาพรวมเพียงอย่างเดียว ผู้สอบบัญชีจึงไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อรายการบัญชีใดบัญชีหนึ่ง



# ภาพรวมประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

การจัดชั้นของสินทรัพย์หรือหนี้สิน	มุมมองของผู้สอบบัญชีต่อการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร	ยอดคงเหลือ (ล้านบาท)	เปรียบเทียบกับปีก่อน (ล้านบาท)	ยอดคงเหลือ (ล้านบาท)	เปรียบเทียบกับปีก่อน (ล้านบาท)	ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม
	ระมัดระวัง    เป็นกลาง    เชิงบวก	รวม		เฉพาะกิจการ		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ, สุทธิ		118.05	(22.71)	115.33	(22.21)	ผู้สอบบัญชีพบว่าการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ เช่น การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ การประมาณการต้นทุนโครงการและการวัดมูลค่าลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		48.51	3.93	48.51	3.93	
สินค้าคงเหลือ, สุทธิ		117.71	(30.50)	111.95	(31.45)	
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		7.93	(13.20)	7.93	(13.20)	
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		23.50	3.07	20.31	3.13	



# การตรวจสอบกลุ่มกิจการ

ในช่วงวางแผนการตรวจสอบ สำนักงานได้สื่อสารเกี่ยวกับลักษณะของ งานตรวจสอบข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มและ การมีส่วนร่วมในงานของผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่มของแต่ละบริษัทที่มีนัยสำคัญ ตารางด้านล่างสรุปการเปลี่ยนแปลงที่มี สาระสำคัญตั้งแต่ช่วงวางแผน และผลจากการหารือในเรื่องสำคัญกับผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่ม

ส่วนประกอบ	เรื่องสำคัญที่ได้หารือกับผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่ม
บริษัท พร้อมชนส่ง จำกัด	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน โดยใช้เกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน 36,724,327.68 บาท ได้มีการจัดทำ Letter of Financial Support
ผู้สอบบัญชีของกลุ่มกิจการได้ประเมินงานที่ทำโดยผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่มแล้วไม่พบประเด็นที่สำคัญเกี่ยวกับคุณภาพของงานที่ทำ และไม่มีการจำกัดขอบเขตในการตรวจสอบของกลุ่มกิจการ	

# รายการที่ไม่ได้ปรับปรุงจากการตรวจสอบ

จากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 มีรายการที่ไม่ได้ปรับปรุงบนงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังต่อไปนี้

- เนื่องจากพนักงานมีการยืดอายุการทำงานหลังเกษียณ แต่ข้อมูลดังกล่าวไม่ได้นำไปคำนวณรวมในการประมาณการผลประโยชน์พนักงานค้างจ่ายในปี 2566 โดยในปี 2566 คำนวณว่าพนักงานดังกล่าวได้เกษียณแล้วในปี 2566 และบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวเมื่อมีการจ่ายจริงในไตรมาสที่ 1 ปี 2567 ทำให้ค่าใช้จ่ายการเกษียณอายุพนักงานในปี 2566 ต่ำไปและค่าใช้จ่ายในปี 2567 สูงไป

รายการ	เดบิต	เครดิต
กำไรสะสมต้นงวด	2,219,800	
ค่าสวัสดิการอื่น		2,219,800
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	443,960	
กำไรสะสมต้นงวด (ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)		443,960

# รายการที่ไม่ได้ปรับปรุงจากการตรวจสอบ (ต่อ)

จากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 มีรายการที่ไม่ได้ปรับปรุงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังต่อไปนี้

- การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาปัจจัยจากการคาดการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

รายการ	เดบิต	เครดิต
หนี้สงสัยจะสูญ	366,547.07	
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		366,547.07

# ความเป็นอิสระ

ข้อเท็จจริงและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการงานสอบบัญชีและงานที่ไม่ใช่งานสอบบัญชี ข้อมูลเกี่ยวกับค่าธรรมเนียม อุปสรรคและการดำเนินการที่จะขจัดอุปสรรคดังกล่าว หรือมาตรการป้องกันที่ใช้เพื่อขจัดอุปสรรคให้เหลืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ดังที่แสดงไว้ด้านล่าง

งานบริการที่ให้	อุปสรรคและการดำเนินการแก้ไขหรือ มาตรการป้องกันที่ใช้	ประเภท ค่าบริการ	ค่าบริการ (ล้านบาท)
การตรวจสอบและสอบทานงบการเงิน	ไม่มี	ค่าบริการ คงที่	1.74
<b>การให้บริการอื่น</b> - การให้ความช่วยเหลือในการปรับแก้หรือแปลงงบการเงิน	ไม่มี	ค่าบริการ คงที่	-
<b>ค่าบริการสอบบัญชีรวม</b>			<b>1.74</b>

ณ วันที่ในรายงานนี้ สำนักงานยืนยันว่าอุปสรรคใด ๆ ที่มีผลต่อความเป็นอิสระของสำนักงานได้รับการขจัดออกไปหรือลดลงถึงระดับที่ยอมรับได้ สำนักงานยังได้พิจารณามาตรการต่าง ๆ และการป้องกันตามที่กำหนดข้างต้น

ทีมตรวจสอบและ สำนักงาน ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ

หากสำนักงานมีการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับประเด็นความเป็นอิสระ สำนักงานจะสื่อสารกับท่านคณะกรรมการตรวจสอบ

# ความเป็นอิสระ (ต่อ)

## Financial Statements Preparation Assistance Service

### Detailed description of service

The services are limited to following:

1. Roll-forward of FS which includes removing the oldest year but not adding the newest year's figures of the FS, and adding new illustrative disclosure wordings without specific tailoring based on KPMG illustrative FS.
2. Word processing using the information provided the company
3. Translation of financial statements

### Potential effects of the proposed service on independence

There is no self-review threat in performing these services.

The nature of services are routine and mechanical nature where the information will be provided by the company. The company shall assign a suitable employee with appropriate skills, knowledge, and/or experience to oversee the assistance in the preparation of the financial statements and evaluate the adequacy and results of the services. KPMG will make no judgement or decision making.

### Conclusion

We conclude that the service is not prohibited and will not create a threat to our independence as auditor of Yong Concrete Public Company Limited and its subsidiary.



# ขออนุมัติการให้บริการที่ไม่ใช่การสอบบัญชี สำหรับปี 2568

Before a non-assurance service is provided, the independent auditor must apply conceptual framework of the IESBA Code to identify, evaluate, and address any threats to independence that might be created. A non-assurance service which might create a self-review threat is not permissible for a public interest entity audit client. The independent auditor is also prohibited from assuming a responsibility of management and will evaluate this risk.

## List of pre-approved non-assurance services:

### Financial Statements Preparation Assistance Service:

#### **The services are limited to following:**

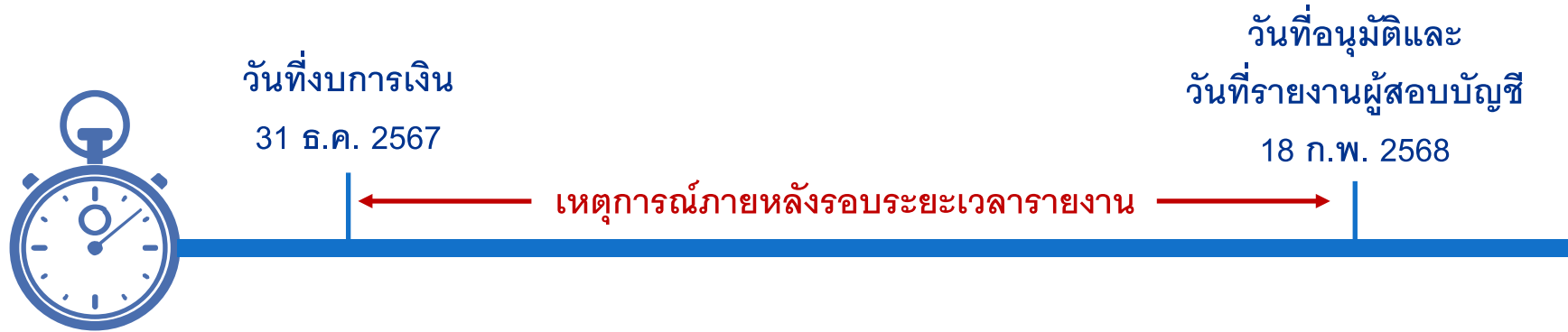
1. Roll-forward of FS which includes removing the oldest year but not adding the newest year's figures of the FS, and adding new illustrative disclosure wordings without specific tailoring based on KPMG illustrative FS.
2. Word processing using the information provided the company
3. Translation of financial statements

# ขออนุมัติการให้บริการที่ไม่ใช่การสอบบัญชี สำหรับปี 2568 (ต่อ)

Other than Financial Statements Preparation Assistance Service, the example below service are not harm our audit independent.

- Due diligence for tax restructuring related to acquisitions and dispositions
- Agreed-upon procedures to comply with regulatory reporting matters
- Tax compliance including preparation of corporate tax returns
- Tax advisory and tax planning services only as defined in IESBA 604.12 A2
- Dealing with the tax authority on the matter related to tax examination
- Tax transfer pricing planning
- Tax health check
- IT security benchmarking
- IT penetration testing
- Buy side due diligence
- Sell side due diligence

# เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน



## 23 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการมีมติให้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท เป็นจำนวนเงิน 40.80 ล้านบาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับ การอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

# เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ต่อ)

มีเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงานซึ่งอาจจำเป็นต้องทำการปรับปรุงหรือเปิดเผยในข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลหรือไม่ ตัวอย่างเช่น

- การรวมธุรกิจหรือการจำหน่ายส่วนงานธุรกิจ
- การเปลี่ยนแปลงในบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการค้าใหม่ๆ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการผิดปกติที่สำคัญ
- หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงคดีฟ้องร้องหรือข้อเรียกร้อง
- การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดทางกฎหมาย
- การเปลี่ยนแปลงในประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ (หนี้สิน)
- ความเป็นไปได้ของแผนงาน และความเห็นว่าจะผลที่ได้จากแผนงานดังกล่าวจะทำให้สถานการณ์ดีขึ้นหรือไม่ รวมถึงความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล
- มีการทุจริตหรือข้อสงสัยว่ามีการทุจริต
- เงินปันผล การเปลี่ยนแปลงในทุน การออกหุ้นกู้

# ข้อมูลที่ต้องสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ

มาตรฐานการบริหารคุณภาพและการสอบบัญชีได้กำหนดให้มีการสื่อสารเรื่องต่าง ๆ กับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ตราวางดังต่อไปนี้สรุปประเด็นที่ต้องสื่อสารซึ่งยังไม่ได้สื่อสารในหน้าอื่น ๆ หรือในระหว่างการวางแผนการตรวจสอบ

หัวข้อ	ข้อกำหนดในการสื่อสาร	เรื่องที่รายงาน
การทุจริต	เว้นแต่มีข้อห้ามตามกฎหมายหรือข้อบังคับ <ul style="list-style-type: none"><li>หากสำนักงานระบุได้ว่า หรือสงสัยว่ามีการทุจริตโดยผู้บริหารหรือพนักงานที่ทำหน้าที่สำคัญในการควบคุมภายใน หรือบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และส่งผลให้การเงินมีข้อผิดพลาดอย่างมีสาระสำคัญ สำนักงานจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลอย่างทันที่</li><li>หากในดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชีเห็นว่ามีเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบของผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล สำนักงานจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>สำนักงาน ไม่มีเรื่องรายงาน</li></ul>
กฎหมายและข้อบังคับ	เว้นแต่มีข้อห้ามตามกฎหมายหรือข้อบังคับ <ul style="list-style-type: none"><li>สำนักงานสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลถึงเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับซึ่งทางสำนักงานพบจากการตรวจสอบ เว้นแต่เรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่ไม่มีผลกระทบอย่างเห็นได้ชัด</li><li>หากสำนักงานสงสัยว่าอาจมีการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อบังคับ สำนักงานจะหารือกับผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล (ในกรณีที่เหมาะสม)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>สำนักงาน ไม่มีเรื่องรายงาน</li></ul>
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	สำนักงานสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลถึงเรื่องที่มีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	<ul style="list-style-type: none"><li>สำนักงาน ไม่มีเรื่องรายงาน</li></ul>

# ข้อมูลที่ต้องสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ (ต่อ)

หัวข้อ	ข้อกำหนดในการสื่อสาร	เรื่องที่รายงาน
อุปสรรคที่มีนัยสำคัญ	สำนักงานสื่อสารอุปสรรคที่มีนัยสำคัญ (ถ้ามี) ที่พบในระหว่างการตรวจสอบกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำนักงาน ไม่มีเรื่องรายงาน</li> </ul>
เรื่องที่มีนัยสำคัญ	<p>สำนักงานสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เรื่องสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างการตรวจสอบที่ได้หารือกับ/ หรือรอการตอบกลับจากฝ่ายบริหาร</li> <li>ในดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชีเห็นว่ามีเรื่องสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำนักงาน ไม่มีเรื่องรายงาน</li> </ul>
อื่น ๆ	<p>สำนักงานสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หากสำนักงานสรุปได้ว่า การที่ฝ่ายบริหารปฏิเสธการส่งหนังสือยืนยันนั้นไม่สมเหตุผลผล หรือสำนักงานไม่สามารถหาหลักฐานที่เกี่ยวข้องและเชื่อถือได้โดยการใช้วิธีการตรวจสอบอื่น</li> <li>หากฝ่ายบริหารปฏิเสธที่จะให้คำอธิบายหรือเอกสารเมื่อทวงถาม</li> <li>หากสำนักงานสรุปว่ามีข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงที่มีสาระสำคัญในข้อมูลอื่น และฝ่ายบริหารปฏิเสธที่จะแก้ไข และ</li> <li>แผนของสำนักงานและผลต่อรายงานของผู้สอบบัญชี เมื่อมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในข้อมูลอื่น และไม่มีการแก้ไขข้อมูลอื่นนั้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำนักงาน ไม่มีเรื่องรายงาน</li> </ul>



# Audit Committee Forum No.56

Audit Committee Priorities 2025  
“Enhance Audit Committee Effectiveness”

วันที่: อังคารที่ 18 มีนาคม 2568

เวลา: 13:00 น. - 14:30 น.

สถานที่: ห้อง The Hive เคพีเอ็มจี ประเทศไทย



# Audit Committee Forum No.56

## Invitation to the Audit Committee Forum No.56

### Audit Committee Priorities 2025

### “Enhance Audit Committee Effectiveness”

วันที่: อังคารที่ 18 มีนาคม 2568

เวลา: 13:00 น. - 14:30 น.

สถานที่: ห้อง The Hive เคพีเอ็มจี ประเทศไทย

ภาษา : ไทย

Scan to register.



Time	Agenda
13:00 น. – 13:30 น.	ลงทะเบียนเข้างาน
13:30 น. – 14:30 น.	เสวนาให้ความรู้

เคพีเอ็มจี ประเทศไทยขอเรียนเชิญท่านกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมการเสวนาในเรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบควรให้ความสำคัญในปี 2568 รวมถึงเรื่องที่มีความสำคัญต่อกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

โดยการเสวนาจะรวมถึงหัวข้อต่อไปนี้:



ความเสี่ยงระดับโลกและข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับมุมมองของ CEO ทั่วโลก



เรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบควรให้ความสำคัญในปี 2568



คำถามจากผู้ถือหุ้นและการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



ความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญรวมถึงความเสี่ยงทางไซเบอร์ ความเสี่ยงจากบุคคลภายนอก (Third-Party Threats) และบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลความปลอดภัยทางไซเบอร์





# Navigating the New Global Internal Audit Standards



# Global Internal Audit Standards - Key Milestones



# Global Internal Audit Standards

ในเดือนมกราคม 2568 สถาบันผู้ตรวจสอบภายในสากล (IIA) ได้ออกมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล ซึ่งกำหนดให้มีผลบังคับใช้ในวันที่ 9 มกราคม 2568 มาตรฐานฉบับใหม่นี้ได้รวมเอกสารหลายฉบับที่เคยแยกเป็นคู่มือการบังคับใช้และคำแนะนำในการปฏิบัติจากมาตรฐานปี 2017 ให้อยู่ในเอกสารฉบับเดียวที่ครอบคลุมทั้งหมด โดยสรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

## มาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล - การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

1	เงื่อนไขสำคัญสำหรับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง	นำเสนอแนวคิดใหม่ เรื่อง "เงื่อนไขสำคัญ" (มาตรฐานที่ 6.1 ถึง 8.4) กำหนดบทบาทของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Chief Audit Executive: CAE) ในการสนับสนุนการกำกับดูแลของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง	4	การประเมินผลข้อตรวจพบ	ผลการตรวจสอบต้องจัดลำดับความสำคัญตามระดับความสำคัญ การให้คะแนนไม่ได้เป็นข้อบังคับแต่แนะนำให้นำไปปฏิบัติ โดยแนะนำให้ใช้เรตติ้งสเกล (rating scale) เช่น พึงพอใจ พึงพอใจบางส่วน ต้องปรับปรุง หรือไม่พึงพอใจ เป็นต้น
2	กลยุทธ์การตรวจสอบภายใน	หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ต้องพัฒนากลยุทธ์การตรวจสอบภายในที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กรและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยต้องมีวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และแผนงานที่ชัดเจน	5	การวัดผลการปฏิบัติงาน	หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ต้องกำหนดวัตถุประสงค์ในการวัดผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาความเห็นจากคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
3	การให้ความเชื่อมั่นแบบบูรณาการและแผนการตรวจสอบภายใน	แผนการตรวจสอบภายในต้องอ้างอิงจากการประเมินกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และความเสี่ยงขององค์กร โดยหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ควรประสานงานกับผู้ให้บริการให้ความเชื่อมั่นทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อลดความซ้ำซ้อนและระบุช่องว่างในการบริหารความเสี่ยง	6	การเพิ่มประสิทธิภาพด้านเทคโนโลยี	หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ต้องมั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนกระบวนการตรวจสอบภายใน
			7	การประเมินคุณภาพจากผู้ประเมินภายนอกองค์กร	การประเมินคุณภาพจากผู้ประเมินภายนอกองค์กรเป็นข้อบังคับทุก ๆ 5 ปี โดยองค์กรอาจจัดการประเมินตนเองร่วมกับการมีผู้สอบยันอิสระ โดยคณะกรรมการต้องทบทวนผลการประเมิน และทีมประเมินต้องมีผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (Certified Internal Auditor: CIA) อย่างน้อยหนึ่งคน

# Global Internal Audit Standards

## แนวทางการดำเนินงานที่ควรพิจารณา

- วิเคราะห์ความแตกต่าง (Gap analysis) เปรียบเทียบกับมาตรฐานใหม่ ซึ่งถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญในการทำความเข้าใจถึงการเปลี่ยนแปลงที่จำเป็น รวมถึงระบุการเตรียมความพร้อมที่ต้องดำเนินการสำหรับการบังคับใช้มาตรฐานใหม่
- จัดทำแผนการดำเนินงาน (Action plans) เพื่อแก้ไขข้อแตกต่างให้สอดคล้องกับมาตรฐาน โดยแผนการดำเนินงานควรประกอบด้วยรายละเอียดการดำเนินงานที่ตกลงร่วมกัน การกำหนดผู้รับผิดชอบ และการกำหนดระยะเวลาดำเนินงาน ให้สอดคล้องกับระดับความสำคัญที่กำหนด
- สื่อสารและเผยแพร่แผนการดำเนินงาน หรือ แผนปฏิบัติการให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดที่ได้รับผลกระทบราบ พร้อมทั้งสื่อสารและอัปเดตข้อมูลเป็นระยะ เพื่อให้แน่ใจว่าสามารถดำเนินการเสร็จสิ้นตามกำหนดเวลา
- ดำเนินการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่โดยผู้ตรวจสอบภายในควรเข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานใหม่เพื่อทำความเข้าใจถึงข้อกำหนดต่างๆ
- หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CEA) ควรจัดการประชุมร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อหารือเกี่ยวกับ “เงื่อนไขสำคัญ” ที่กำหนดไว้ในมาตรฐาน

## ประเด็นสำคัญสำหรับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบ

- การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐาน มีอะไรบ้างและหน่วยงานตรวจสอบภายในจะปรับให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่ได้อย่างไร
- หน่วยงานตรวจสอบภายในมีแผนการดำเนินงานที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับการปฏิบัติตามมาตรฐานใหม่หรือไม่
- ทรัพยากรใดบ้าง (บุคคล กระบวนการ เทคโนโลยี) ที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการตามมาตรฐานใหม่และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีทักษะเพียงพอและเหมาะสมต่อการปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าวหรือไม่
- แผนการฝึกอบรมหรือการพัฒนาวิชาชีพใดที่จำเป็นสำหรับผู้ตรวจสอบภายใน
- ผู้มีส่วนได้เสียหลัก (คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง) ตระหนักได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานหรือไม่





# KPMG Thought Leadership

December 2024

KPMG in Thailand  
[kpmg.com/th](https://kpmg.com/th)

# KPMG Thought Leadership Update

Click on the image to view the full publication



## Fit for Pillar Two series

**Topic/Sector:** Tax

Is your company ready for Pillar Two's Global Minimum Tax?



## From smart to smarter cities

**Topic/Sector:** Infrastructure

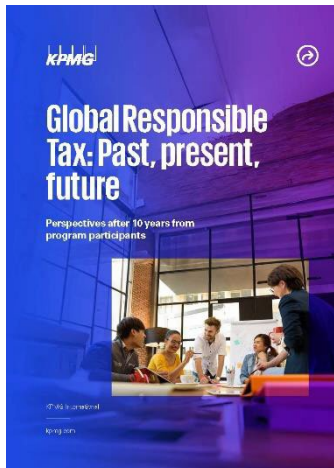
Leveraging integration, data and enablement for sustainable and resilient urban transformations



## KPMG 2024 Global Energy CEO Outlook

**Topic/Sector:** Energy, natural resources and chemicals

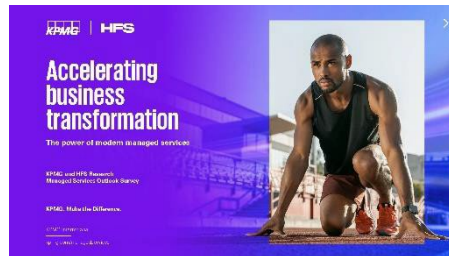
Explore how leaders in Energy, Natural Resources, and Chemicals are navigating a turbulent landscape with confidence and strategic clarity



## Global Responsible Tax: Past, present, future

**Topic/Sector:** Tax

Perspectives after 10 years from program participants



## Accelerating business transformation

**Topic/Sector:** Business transformation

Discover how companies use modern managed services to move beyond cost savings alone to deliver strategic outcomes like resilience, trust, and growth



## Energy transition investment outlook: 2025 and beyond

**Topic/Sector:** ESG, Energy

Explore eight key questions on energy transition investment and the organizations shaping the future of energy





The challenge of greenwashing

Topic/Sector: ESG

An international regulatory overview.



Evolution of sustainability reporting in Asia Pacific - Beyond the Horizon

Topic/Sector: ESG

A detailed view of sustainability reporting and assurance systems and trends across the Asia Pacific region



Asia Pacific Private Equity Barometer 2024

Topic/Sector: Private equity

Private Equity investment trends and opportunities



Sustainable finance revolution

Topic/Sector: Banking, financial services, ESG

How banks can profit from sustainable growth



KPMG global AI in finance report

Topic/Sector: Technology, financial services

Transforming into a new era with the AI-empowered finance function



# Our Newsletters

In case you missed it, please take a moment to explore our newsletters for more updates:



## Tax News Flash



KPMG in Thailand Tax's newsletter which covers the latest issues in taxation and government announcements relating to tax matters.



## M&A Trends in Thailand



The quarterly M&A update from Deal Advisory Services, KPMG in Thailand.



## Capital market and business valuation insights



The Capital market and business valuation quarterly update from Deal Advisory Services, KPMG in Thailand.



## Legal News Update



The latest update from KPMG in Thailand's Law Services Team that offers a wide range of practical legal solutions.



## Restructuring Trends & Insights in Thailand



The quarterly trends and restructuring insights from Deal Advisory Services, KPMG in Thailand.

## Find more insights

Please visit <https://kpmg.com/th/en/home/insights.html> to view more insights from KPMG business leaders.



© 2026 KPMG Phoomchai Holdings Co., Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.





## ความเป็นอิสระ

สำนักงานขอยืนยันว่า สำนักงานได้ปฏิบัติตามข้อปฏิบัติในการรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีตามที่กำหนดไว้ใน the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) ที่ออกโดยคณะกรรมการมาตรฐานจรรยาบรรณระหว่างประเทศสำหรับนักบัญชี (IESBA) และจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี (TFAC)

## วิธีที่ใช้ในการสอบทาน

การสอบทานข้อมูลทางการเงินของกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานงานสอบทานของไทย รหัส 2410 โดยกระบวนการการสอบทานหลักๆ ประกอบไปด้วยการสอบตามบุคลากรของกิจการและการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลทางการเงิน



## Contact us

### **Yuvanuch Thepsongvaj**

Audit Partner

T: +662 677 2332

M: +6685 980 2179

E: [yuvanuch@kpmg.co.th](mailto:yuvanuch@kpmg.co.th)

### **Waraporn Opasyanont**

Audit Associate Director

T: +662 677 2000

M: +6690 907 3682

E: [waraporn@kpmg.co.th](mailto:waraporn@kpmg.co.th)

### **Patthita Mongkolrattawat**

Audit Assistant Manager

T: +662 677 2000

M: +6695 536 6505

E: [patthita@kpmg.co.th](mailto:patthita@kpmg.co.th)

### **KPMG Phoomchai Audit Ltd.**

50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower

1 South Sathorn Road, Yannawa,

Bangkok 10120

T: +662 677 2000



[kpmg.com/th](https://kpmg.com/th)

KPMG in Thailand



The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2025 KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.

Document Classification: KPMG Confidential